Version: 2026-01-09

Kursplan öppen utbildning

Underhållsledning

Att leda, styra och utveckla underhåll på ledningsnivå

Många organisationer står inför ökade krav på tillgänglighet, säkerhet, hållbarhet och kostnadseffektivitet. Har ditt företag tagit steget att strategiskt utveckla och styra underhållsverksamheten — inte bara som en teknisk funktion, utan som en central del av företagets långsiktiga värdeskapande?

Den här utbildningen ger dig en tydlig överblick över vilka möjligheter som finns, vilka effekter ett professionellt underhållsledarskap kan ge, vad du bör tänka på och hur du konkret kan gå till väga.

Du får en generisk och branschoberoende plattform för modernt underhållsledarskap, kombinerat med en praktisk verktygslåda som kan användas i olika typer av verksamheter.

Du får möjlighet att lära tillsammans med ledare från olika verksamheter, vilket breddar perspektiven och fördjupar diskussionerna.

Vad menar vi med underhållsledarskap?

För att kunna möta dessa krav behövs ett modernt och strategiskt underhållsledarskap. Därför börjar vi med att definiera vad det innebär. Underhållsledarskap är förmågan att strategiskt leda, styra och utveckla underhållsverksamheten så att den skapar långsiktigt värde för organisationen. Det omfattar mål, processer, kultur, samverkan och förbättring — och utgör länken mellan verksamhetens strategi och det dagliga underhållsarbetet.

Målgrupp

Utbildningen riktar sig till personer som på strategisk nivå ansvarar för att utveckla och styra underhållsverksamheten ur ett helhetsperspektiv – där teknik, människa, organisation och arbetssätt samspelar.

Den passar särskilt för roller som:

- Ansvariga för underhålls- och produktionsutveckling
- Driftsäkerhetsansvariga och tillgångsansvariga
- Tekniska chefer och underhållschefer
- Representanter i ledningsgrupper med ansvar för anläggningar, produktion eller verksamhetsutveckling

DigiMaint Nordic AB
Valhallavägen 128
114 41 Stockholm

Tel: 070-105 32 25
E-post: info@digimaint.se
Webb: www.digimaint.se

Org nr: 559240–8610

Deltagarna förväntas ha mandat att påverka styrning, arbetssätt eller utveckling av underhållsverksamheten.

Kort sagt: utbildningen vänder sig till dig som vill stärka organisationens förmåga att leda, styra och utveckla underhåll som en strategisk verksamhet.

Syfte

Utbildningen syftar till att:

- Skapa en gemensam förståelse för hur underhåll kan utvecklas till en strategisk nyckelfunktion som bidrar till verksamhetens långsiktiga mål
- Introducera och förankra internationella standarder såsom ISO 55000, SS-EN 13306, TPM och Lean Maintenance
- Träna chefer i att omsätta strategi i praktiken genom planering, genomförande, uppföljning och förbättring
- Möjliggöra erfarenhetsutbyte och benchmarking mellan deltagande företag och branscher

Mål

Efter utbildningen ska deltagaren:

- Ha en helhetsförståelse för underhållsverksamhetens delar ur ett strategiskt, styrande och utvecklingsorienterat perspektiv
- Kunna omsätta strategiska principer i praktiskt underhållsledarskap
- Förstå hur internationella standarder och ramverk kan användas för att stärka styrning och beslutsfattande
- Lämna utbildningen med en konkret och genomförbar utvecklingsplan för sitt eget underhållsledarskap och sin verksamhet

Genomförande

Utbildningen genomförs i moduler under tre icke sammanhängande dagar som klassrumsutbildning. Vi varvar föreläsningar av både kursledare och inbjudna gästföreläsare med diskussioner, praktiska övningar och grupparbeten för att skapa en dynamisk och engagerande lärmiljö.

De icke sammanhängande dagarna ger deltagarna möjlighet att tillämpa hemuppgifter och reflektioner mellan modulerna, vilket fördjupar lärandet och stärker kopplingen till den egna verksamheten.

Deltagarna arbetar löpande med sin egen utvecklingsplan, som färdigställs under utbildningens avslutande moment.

Allt material som presenteras under utbildningen görs tillgängligt för deltagarna efteråt.

Innehåll

Utbildningen är uppbyggd i fyra moduler som tillsammans ger både struktur, ledarskap, metodik och praktisk tillämpning.

L1. Ledningssystem för underhåll – underhållets ramverk

Hur en underhållsverksamhet kan organiseras och styras för att skapa effektivitet, tydlighet och långsiktigt värdeskapande.

- Mission, Vision och Uppdrag
- Målstyrning utifrån kundvärde
- Underhålls huvud- och stödprocesser och deras gränssnitt
- Varför en policy behövs och hur den kan formuleras

L2. Strategiskt underhållsledarskap

Att leda, styra och utveckla en underhållsverksamhet på ledningsnivå.

- Skapa engagemang och delaktighet
- Leda förändring och förbättring
- Processbaserad underhållsutveckling – driva ut slöserier
- Performance management för underhåll:
    - prestationer och resultat
    - kunskaper och färdigheter
    - normer och värderingar

L3.1 Förbättra och utveckla

Att kontinuerligt utveckla och förbättra underhållsverksamheten med stöd av vedertagna standarder och ramverk.

- ISO 55000 och tillgångsstyrning
- SS-EN 13306 och gemensamma definitioner
- TPM och Lean Maintenance som förbättringsfilosofier
- Hur ramverken kan kombineras i ett sammanhållet system

L3.2 Egen utvecklingsplan

Att omsätta utbildningens innehåll i en konkret plan för den egna verksamheten.

- Nulägesanalys (hemuppgift 1)
- Prioritering av förbättringsområden (hemuppgift 2.1)
- Formulering av mål, aktiviteter och uppföljning (hemuppgift 2.2)
- Presentation och reflektion

Om kursledaren

Magnus Holtmar har mångårig erfarenhet att leda stora underhållsorganisationer. Bland annat som teknisk chef på Keolis (kollektivtrafik med ca 1600 bussar) där ca 400 personer arbetar i underhållsorganisationen och där Magnus utvecklade och införde ett ramverk för hela underhållsverksamheten inklusive fastigheter. Dessförinnan arbetade Magnus som underhållschef på Scania i Södertälje med ca 120 medarbetare i sin organisation (underhåll i motortillverkningen) och även där införde ett strategisk ramverk för underhåll. Idag är Magnus senior verksamhetskonsult på DigiMaint Nordic AB.

Praktisk information

Utbildningen är öppen, men begränsad till ca 5–7 deltagare per tillfälle då utbyte av erfarenheter och bygga nätverk mellan deltagarna är ett viktigt moment.

Utbildningen sker under tre icke sammanhängande dagar. Se digimaint.se för aktuella kursstarter.

Plats: Valhallavägen 128, Stockholm. För er som behöver logi är ett närliggande hotell Home Hotel Tapto.

Se digimaint.se för aktuellt pris. Avanmälan mindre än 4 veckor innan kursstart faktureras med 50%, mindre än 2 veckor innan med 100%.

Utbildningen kan även erbjudas företagsanpassat enligt separat offert.

Frågor och anmälan sker direkt till kursledaren Magnus Holtmar: magnus@digimaint.se