

# Han tar det digitala underhållet från tanke till genomförande

Trots att underhållet ofta har en stor ekonomisk påverkan använder de flesta företagen fortfarande relativt traditionella arbetsätt. Enligt Hans Hellström, vd för DigiMaint, är det helt fel väg att gå. Företagen bör göra precis tvärtom och satsa på ett datadrivet underhåll.

**SEDAN 80-TALET** har automation och IT inom produktion och underhåll varit en naturlig del av Hans Hellströms liv. År 2022 tog han steget från anställd till att bli egenföretagare. Idag erbjuder han tjänster som expertkonsult och projektledare under det egna företaget DigiMaint – Digitizing Maintenance.

– Jag har alltid haft en dröm att driva något eget. Jag lockades av tanken och att få vara sitt eget varumärke, förklarar Hans Hellström för oss.

Att han startade eget inom underhåll är ingen slump – hela hans arbetsliv har präglats av just det.

– Jag har kanske sju år kvar till pension och de åren vill jag arbeta med något där alla mina samlade erfarenheter kan hjälpa kunder i sin digitaliseringsresa, säger Hans Hellström.

Behovet av digitaliserat underhåll är stort. Hans Hellström berättar att ofta sker mycket av underhållshandlingen fortfarande på papper. Något som kan anses som ineffektivt. Konsekvenserna av pappersarbete är ofta både långa ledtider och bristande datakvalitet.

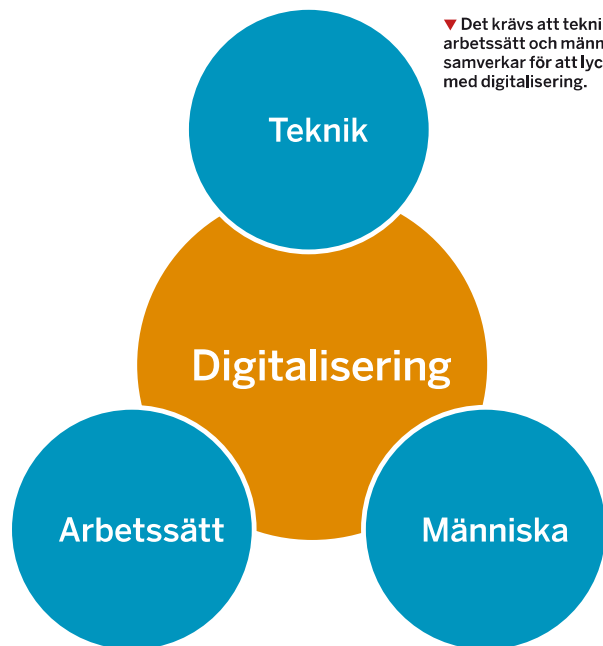


ILLUSTRATION: DIGI/ANT

FOTO: EICHMANT



Hans Hellström.

– Många inom industrin har inte kommit så långt med digitaliseringen, säger Hans Hellström.

Inom industrin hanteras förvånansvärt mycket på papper.

– Ofta skriver man exempelvis ut arbetsorder på papper och man går med papperslistor till förrådet, säger Hans Hellström.

**DIGITALISERINGEN HANDLAR INTE** bara om spännande teknik – tvärt-

om. Enligt Hans Hellström handlar det om att få teknik, arbetsätt och medarbetare att gå hand i hand.

– Det gäller att få med sig personalen på förändringsresan. För man inte det är tekniken inte särskilt användbar, säger Hans Hellström.

Hans Hellström berättar att han har erfarenhet av många projekt där tekniken uppfyllt alla förväntningar. Trots att tekniken

## FAKTA

### DIGITALISERA VERKSAMHETEN

Hans Hellström menar att det finns stor potential att digitalisera verksamheter. Till exempel inom följande områden:

- Införa ett nytt eller optimera sitt befintliga underhållssystem. Detta är grunden för all underhållsstyrning och att beslut kan bli mer datadrivna.
- Införa mobila arbetsätt, till exempel att enkelt kunna bocka av olika tillsynspunkter i en rond direkt i en mobil enhet. Och även kunna skapa en uppföljningsorder direkt i mobilen inklusive ett foto som visar vad som behöver göras.
- Införa ett prediktivt underhåll, det vill säga nyttja befintligt processdata (sensorer och IoT) och med hjälp av avancerad analys (Machine Learning) basera underhållet på aktuell maskinhälsa. Därmed undvika att olika underhållsåtgärder utförs antingen för ofta med onödiga kostnader, eller för sällan med risk för haverier.
- Ha högre kvalitet på sin anläggningsinformation genom anläggningens hela livscykel och att göra den tillgänglig på ett enkelt sätt för olika målgrupper, både internt och för externa partners.

Källa: DigiMaint





Bolidens anläggningar är mycket underhållsintensiva.

FOTO: BOLIDEN

## FAKTA

### VISSTE DU ATT...

Underhållet har en ekonomisk påverkan på cirka 6 procent av företagens omsättning.

Källa: Chalmers

är användbar, har företagen inte kunnat åtnjuta den fulla effekten i verksamheten. Personalen har helt enkelt inte varit med på förändringsresan.

– En anledning kan vara att arbetssätten och medarbetarna inte får lika mycket uppmärksamhet som själva tekniken, säger Hans Hellström. Han konstaterar att det verkliga inte är tekniken som är den stora utmaningen.

– Det finns ton av teknik, men det hjälper inte om inte tekniken, processerna och personalen blir ett, förklarar han för oss.

**VARFÖR SKA MAN DIGITALISERA UNDERHÅLLET?** Jo, fördelarna är många menar Hans Hellström. Han berättar om publicerade studier utförda av konsultföretaget McKinsey & Company. Studierna visar att ett digitaliserat underhåll ökar driftsäkerheten, bidrar till effektivare utförande av olika underhållsaktiviteter, planering av underhåll blir effektivare och att underhållsåtgärderna slutförs enligt plan.

– Det är bara några av alla fördelar, berättar Hans Hellström.

**BOLIDENS ANLÄGGNINGAR** ÄR mycket underhållsintensiva. Anledningen är att det årligen hanteras miljontals ton av material. Det är allt från brytning av malm till produktion och leverans av metall till industrin. Hans Hellström förklarar att Boliden ställer hårda krav på underhållet – både det förebyggande och avhjäljande.

– Det som är intressant med arbetet på Boliden är att de tar ett strategiskt grepp om mobiliteten, säger Hans Hellström.

Ambitionen är att utförarna av underhåll på Boliden enkelt ska kunna se all viktig information för att kunna utföra underhållet på ett smidigare sätt.

I Hans Hellströms uppdrag ingår att tillsammans med Boliden kartlägga vilka mobila lösningar som används idag samt att därefter göra en behovsanalys och utvärdera mobila lösningar i pilotinstallationer.

Med den mobila tekniken ska personalen till exempel kunna klicka i OK eller INTE OK när de utför en inspektionsrond. De ska även vid behov kunna skapa en uppföljningsorder direkt vid maskinen inklusive ett foto som visar vad som behöver göras.

– Det är konstigt att mobila enheter inte används mer än vad det redan gör inom underhåll. Personalen både använder sociala medier och betalar räkningar på mobilen. Det kan vara precis lika enkelt på jobbet, säger Hans Hellström.

**HEMLIGHETEN BAKOM DIGIMAINTS** arbete är att Hans Hellström har

god erfarenhet av många olika anläggningars underhållsarbete och produktion. Han är gärna också med på golvet för att ta del av hur verkligheten ser ut.

– På så sätt får jag reda på vad som funkar och vad som funkar mindre bra, avslutar Hans Hellström samtalet med oss.

EMELIE WERME



## Ge dina maskiner rätt förutsättningar

Med Easy-Laser® XT hanterar du alla viktiga steg vid maskinuppställning och fortsatt underhållsarbete:

- ✓ Axeluppriktning (horisontal/vertikal/maskintåg/kardan)
- ✓ Planhet på fundament
- ✓ Rakhetsmätning
- ✓ Mjukfots-kontroll
- ✓ Dynamisk mätning (rörspänningar/termisk förändring)

**EASY-LASER®**

tel. 031-708 63 00, info@easylaser.com, www.easylaser.com